

PROGRAMME PRÉLIMINAIRE



Association Aéronautique
et Astronautique de France

18^{ème} FORUM EUROPÉEN IES 2026 25-26 NOVEMBRE 2026 ANGOULÊME

L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE
FACE AUX AFFRONTEMENTS
GÉOSTRATÉGIQUES

*Agir ensemble pour transformer l'information en
avantage décisif, au service de l'intérêt collectif
et du succès des organisations.*

www.3af-ies.com

AIRBUS



SAFRAN

DASSAULT
AVIATION

NAVAL
GROUP

THALES



DIPLOMATIE



PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

MERCREDI 25 NOVEMBRE 2026

08:30	ACCUEIL DES PARTICIPANTS	
09:00	<u>OUVERTURE</u> Pierre WROBLEWSKI, Président du Forum IES et de la CISP Michel ASSOULINE, Directeur Général de la 3AF	
09:15	<u>Mot de bienvenue Représentants local</u>	
09:30	<u>CONFÉRENCE PILOTE D'OUVERTURE</u> Alexandre LAHOUSSE Directeur général adjoint de la Direction Générale de l'Armement – DGA	
10:00	PAUSE CAFÉ - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS	
	<u>SESSION N°1</u> Anticipation & Prospective #1 <u>Présidence de Session:</u>	<u>SESSION N°2</u> Méthodologie & Métier IE #1 <u>Présidence de Session:</u>
10:30	6 - Présentation des travaux du groupe de travail "prospective" de la CISP Anne DRAPEAU - ArianeGroup	12 - Méthodologie Black Hat: intelligence collective au service de la réussite commerciale Jerome MANDELBAUM - Airbus Defence & Space
11:00	59 - Autonomie stratégique et intelligence économique : comprendre et agir dans ce contexte de conflictualités et incertitudes Félix BARANGER - Institut Géopolitique, ESCP	60 - L'IA, le décideur et l'analyste : syndrome de l'imposteur inversé Mathis CORVAISIER - Adèle EYMOND LARITAZ Safran Aircraft Engines
11:30	55 - Prospective : comment la recherche européenne anticipe-t-elle les innovations du futur ? Katia KAEPPÉLIN - CEA	14 - HUMINT augmentée : Individualiser les approches par l'IA pour amplifier la valeur des sources humaines Stéphane CHEVALIER - Bridge Partner
12:00	49 - Ukraine, Moyen-Orient: dernières guerres des « Puissances Fossiles » ? Gilles RODRIGUEZ - CEA/CADARACHE/IRENE/DER	44 - Projet SPECULAR : une méthode d'analyse stratégique au service de l'industrie française et européenne Clotilde CHAGNY - CEA
12:30	PAUSE DÉJEUNER - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS	

PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

MERCREDI 25 NOVEMBRE 2026

13:45	TABLE RONDE Les outils d'IE à l'ère de l'IA et des affrontements géostratégiques croissants: Entre puissance de traitement, fiabilité de la donnée et impératif de souveraineté Sophie ULRICH, CHAPSVISION - Arnaud TUPINIER, EspritsCollaboratifs - Guillaume SCRIBE, SAHAR - Christophe LECANTE, TKM - Ludovic DESGRANGES, Newscore - Richard LEMAIRE, niwaa
-------	---

	SESSION N°3 Law fare Présidence de Session:	SESSION N°4 L'IE au contact de l'IA : Métier #1 Présidence de Session:
15:00	1 - L'intelligence économique à l'épreuve des zones grises: naviguer dans un monde sans règles claires Vincent GAUDIO - <i>Amanar Advisor</i>	2 - SMIST-GPT : une méthodologie d'Intelligence Économique augmentée par l'IA pour naviguer dans les affrontements géostratégiques Thierry LAFON - <i>La POSTE GROUPE</i>
15:30	3 - La propriété intellectuelle face aux affrontements géostratégiques : l'approche intelligence économique du BPI du Ministère des Armées pour assurer la protection des technologies sensibles et soutenir l'industrie de défense Guillaume PALISSE - <i>Direction Générale de l'Armement (DGA)</i>	7 - Quand L'IA vient redéfinir les activités des cellules d'intelligence économique. Retour d'expérience de responsable de Cellule IE. Jordan JEAMBENOIT - <i>Safran Electronics & Defense</i> Pierre WROBLEWSKI - <i>Airbus Defence & Space</i>
16:00	32 - La diplomatie des données climatiques : Un nouvel outil de puissance et de contrainte normative internationale Tania-Bénédicte M'BAKA - <i>ONG Migrations Climat</i>	11 - Chacun sa route, chacun son chemin : l'IA transforme le veilleur en GPS Jacques LOIGEROT - <i>CETIM Senlis</i>

16:30	PAUSE CAFÉ - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS
-------	--

	SESSION N°5 Anticipation & Prospective #2 Présidence de Session:	SESSION N°6 Ludification Présidence de Session:
17:00	5 - La géopolitique dans la prospective : une tendance devenue primordiale Anne DRAPEAU - <i>ArianeGroup</i>	8 - Anticiper les compétences clés du futur : un jeu des 7 familles pour faciliter l'appropriation d'une étude prospective Laurent COUVÉ - <i>CETIM Senlis</i>
17:30	62 - DATA 2040 : retour d'expérience sur une étude prospective stratégique Timothée SILVESTRE - <i>CEA</i>	33 - La ludopédagogie dans le nucléaire, un nouvel objet d'influence ? Gilles RODRIGUEZ - <i>CEA/CADARACHE/IRENE/DER</i>
18:00	57 - Du signal à l'action : comment les organisations mettent en place leur stratégie d'anticipation. Enseignements de l'étude Anticip'Action Matthieu GIOANI - Félix BARANGER - <i>Le Coup d'Après</i>	50 - Capter l'attention du ComEx : les serious games comme levier de valorisation de la fonction intelligence économique Xavier LEPAGE - <i>IRENCO</i>

18:30	FIN DES SESSIONS
19:30	DINER IES 2026

PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

JEUDI 26 NOVEMBRE 2026

08:30	CONFÉRENCE PILOTE D'OUVERTURE DE LA DEUXIEME JOURNÉE Camille LANET Sous-directeur de l'intelligence économique – DGA	
	SESSION N°7 Guerre Cognitive <u>Présidence de Session:</u>	SESSION N°8 Gérer la désinformation <u>Présidence de Session:</u>
09:00	43 - La stratégie du proxy réputationnel : conceptualisation d'une forme d'ingérence informationnelle par instrumentalisation des acteurs périphériques d'un écosystème stratégique Pierre-Antonin ROUSSEAU - Université Bordeaux Montaigne	30 - De la vigilance informationnelle au discernement décisionnel : quelles capacités cognitives pour décider dans un environnement informationnel dégradé ? Nathalie GOURDIN - Université Paris-Panthéon Assas, Centre d'analyse et de recherche interdisciplinaires sur les médias (CARISM)
09:30	52 - Affrontements informationnels et changements réglementaires : constantes observées dans plusieurs secteurs industriels Aurélié POQUET - EGE - CR451	39 - Le monde de l'entreprise face à la manipulation de l'information Yann GIRAUD - Strat3gia
10:00	PAUSE CAFÉ - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS	
	SESSION N°9 Enjeux géostratégiques <u>Présidence de Session:</u>	SESSION N°10 Intelligence scientifique et technologique <u>Présidence de Session:</u>
10:30	13 - Intelligence économique, dépendances critiques et guerre de position dans le domaine des semi-conducteurs : La lithographie (EUV) modélisée par les échiquiers invisibles. Mourad CHABBI - Grenoble École de Management (GEM) Nicolas MOINET - Institut d'Administration des Entreprises (IAE) Poitiers	15 - Les affrontements géostratégiques dans les domaines "aéronautique et espace" au travers des dynamiques de la recherche scientifique. Olivier VASSEUR - ONERA
11:00	48 - Du gisement à l'aimant : l'allocation stratégique de l'offre comme arme géoéconomique et ses trajectoires (2025-2030) Arnaud DE MORGNY - EGE - CR451	17 - Collaborer avec une puissance scientifique rivale : une analyse des collaborations sino-européennes dans la chaîne de valeur de l'hydrogène Marina FLAMAND - Université de Bordeaux - VIA INNO
11:30	58 - La réalité pan-industrielle : vers une nouvelle forme de concurrence Impact sur la démarche d'IES Philippe CLERC - Académie de l'Intelligence Economique Patrick CAPPE DE BAILLON - CEA	21 - Rôles des brevets dans l'intelligence économique – plus loin avec l'IA Jean-Christophe HAMANN - H&I PARTNERS France
12:00	53 - L'intelligence économique territoriale de défense : une infrastructure immatérielle de souveraineté Olivier COUSSI Université de Poitiers - Laboratoire CEREGE (UR 13564)	35 - La veille technologique chez Dassault Aviation, un levier de résilience dans un écosystème complexe et incertain. Anne KEROUE - Dassault Aviation
12:30	PAUSE DÉJEUNER - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS	

PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

JEUDI 26 NOVEMBRE 2026

14:00	TABLE RONDE Géopolitique - Adaptation des organisations Jean-Dominique COSTE, Head of Geopolitics, Airbus - Armand ROCHER, Université de Bordeaux - Jean-Charles ANTOINE-NOIREL, Président du cabinet de géopolitique d'entreprise, Astra G	
	SESSION N°11 Hybridation des compétences Présidence de Session:	SESSION N°12 L'IE au contact de l'IA : Livrable #3 Présidence de Session:
15:00	10 - Comment animer et aligner un réseau d'intelligence collective? Sylvie PLANTIER - AIRBUS	26 - Cas d'usage IA : l'exploitation du "vibe coding" pour la diversification et la flexibilisation des rendus IE Maxime ESMAEILZADEH - Airbus Defence & Space
15:30	25 - Le rôle social de l'analyste : tension entre efficacité organisationnelle et angles morts structurels Steve PITOL - DGA Information stratégique	51 - L'industrialisation du sens : les IA génératives favorisent-elles une convergence des analyses stratégiques ? Eric ALEXANDRE - EGE, CR451
16:00	PAUSE CAFÉ - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS	
	SESSION N°13 Influence Présidence de Session:	SESSION N°14 De la veille à l'influence Présidence de Session:
16:30	23 - Intégrer les effets hybrides des conflits dans la pratique de l'intelligence économique Jamel METMATI - Cyber Science Institut	9 - De l'importance d'un Observatoire des menaces hybrides pour la résilience des entreprises Bertrand CHARLES - Consorts
17:00	24 - Influence comportementale et dépendance stratégique dans les écosystèmes industriels Anne KRUPICKA - Christian MARCON <i>Université de Poitiers, Laboratoire CEREGE</i>	18 - Soutenir l'industrie par l'OSINT : les actions du Campus OSINT de la DGA au profit de la Base industrielle et technologique de défense (BITD) Ludovic HUTH - Campus OSINT
17:30	42 - Intelligence économique offensive et défensive face aux affrontements géostratégiques : apports de la communication d'influence, des stratégies-réseaux et de la diplomatie non officielle. Yassir LAHRACH - IAE Poitiers	38 - Observatoire des drones : comment l'intelligence économique transforme la masse d'informations ouvertes en avantage stratégique face aux nouvelles rivalités géopolitiques Philippe CHABROL - AFFINIS CONSEIL
18:00	CLÔTURE DU FORUM IES2026	

| INSCRIPTION

Toutes les personnes souhaitant participer au Forum IES2026 doivent au préalable s'inscrire sur le site www.3af-ies.com avant le **16 Novembre 2026**.

La participation au Forum IES2026 est payante, **avec des tarifs préférentiels pour les orateurs, président(e) de session et les membres de la 3AF**. Les frais d'inscription incluent : l'accès au Forum, les frais de restauration, le Diner IES du 25 Novembre, les actes du Forum.

Participant	610 € HT
Orateur Président(e) de Session	510 € HT
Membre 3AF	510€ HT

Tarif hors taxe, la TVA française de 10% est à appliquer

| PARTENARIAT | EXPOSITION

Les entreprises, PME, institutions concernées par l'Intelligence Economique et Stratégique profitent de ce rendez-vous pour partager leurs **innovations, solutions et retours d'expériences**.

Le Forum IES2026 est l'événement qui réunit un **panel d'experts** pour comprendre les enjeux de l'anticipation, l'innovation et des mutations profondes impactant nos organisations.

En tant que partenaire ou exposant, IES2026 vous offre l'opportunité de promouvoir votre société et de bénéficier d'une **forte visibilité** grâce au **réseau de professionnels** rassemblés.

Pour plus d'informations sur les offres d'exposition et opportunités de partenariat, merci de nous contacter par mail (gregoire.perot@3af.fr) ou par téléphone (06.29.77.95.16)

| LIEU DU FORUM

Mercure Angoulême - Hôtel de France

1 place des halles centrales - 16000 ANGOULEME – France

