PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

3AF
Association Aéronautique
et Astronautique de France

18ème FORUM EUROPÉEN IES2026

25-26 NOVEMBRE 2026

ANGOULÊME

L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE FACE AUX AFFRONTEMENTS GÉOSTRATÉGIQUES

Agir ensemble pour transformer l'information en avantage décisif, au service de l'intérêt collectif et du succès des organisations.

www.3af-ies.com

AIRBUS · Ministère des Armées et des Anciens Combattants · DGA · VISIBRAIN · SAFRAN · DASSAULT AVIATION · NAVAL GROUP · THALES Building a future we can all trust

ONERA The French Aerospace Lab · Académie de l'Intelligence Économique · aerospace valley · Veille mag.com · DIPLOMATIE · Portail de l'IE · Union Patronale de la Charente · UIMM Charente La Fabrique de l'Avenir

PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

MERCREDI 25 NOVEMBRE 2026

08:30	**ACCUEIL DES PARTICIPANTS**

09:00	**OUVERTURE** **Pierre WROBLEWSKI, Président du Forum IES et de la CISP** **Marc CHARLET, Directeur Général - *3AF*** **Jérôme SOURISSEAU, Président du Conseil Départemental de la Charente**
09:15	**CONFÉRENCE PILOTE D'OUVERTURE** **Benoît LAROCHE DE ROUSSANE** **Directeur de l'Industrie de Défense de la Direction Générale de l'Armement – *DGA***
09:45	**CONFÉRENCE INTRODUCTIVE** **Etat des lieux du contexte géopolitique actuel** **Arnaud CERVERA, Directeur – *DGA Information Stratégique***

10:00	**PAUSE CAFÉ - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS**

	SESSION N°1 **Anticipation & Prospective #1** **Présidence de Session: Isabelle LANGLOIS, *Dassault Aviation***	**SESSION N°2** **Méthodologie & Métier IE #1** **Présidence de Session: Thibault LURET, *DGA IS***
10:30	**5 -** La géopolitique dans la prospective : une tendance devenue primordiale **Anne DRAPEAU -** *ArianeGroup*	**12 -** Méthodologie Black Hat: intelligence collective au service de la réussite commerciale **Jerome MANDELBAUM - Frédéric LELASSEUX** *Airbus Defence & Space*
11:00	**59 -** Autonomie stratégique et intelligence économique : comprendre et agir dans ce contexte de conflictualités et incertitudes **Félix BARANGER -** *Institut Géopolitique, ESCP*	**60 -** L'IA, le décideur et l'analyste : syndrome de l'imposteur inversé **Mathis CORVAISIER** *Safran Aircraft Engines*
11:30	**55 -** Prospective : comment la recherche européenne anticipe-t-elle les innovations du futur ? **Katia KAEPPELIN -** *CEA*	**14 -** HUMINT augmentée : Individualiser les approches par l'IA pour amplifier la valeur des sources humaines **Stéphane CHEVALIER -** *Bridge Partner*
12:00	**49 -** Ukraine, Moyen-Orient: dernières guerres des « Puissances Fossiles » ? **Gilles RODRIGUEZ** - *CEA/CADARACHE/IRESNE/DER*	**44 -** Projet SPECULAR : une méthode d'analyse stratégique au service de l'industrie française et européenne **Clotilde CHAGNY -** *CEA*

12:30	**PAUSE DÉJEUNER - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS**

PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

MERCREDI 25 NOVEMBRE 2026

13:45	**TABLE RONDE: Les outils d'IE à l'ère de l'IA et des affrontements géostratégiques croissants: Entre puissance de traitement, fiabilité de la donnée et impératif de souveraineté** ***Modérateur : Laurent COUVÉ - CETIM*** **Sophie ULRICH,** *CHAPSVISION* **- Arnaud TUPINIER,** *EspritsCollaboratifs* **- Jean-Matthieu TILQUIN,** *SAHAR* **- Christophe LECANTE,** *TKM* **- Ludovic DESGRANGES,** *Newscore* **- Richard LEMAIRE,** *niiwaa*

	SESSION N°3 **Law fare** **Présidence de Session: Stéphane BRAUDEL, *Thales***	**SESSION N°4** **L'IE au contact de l'IA : Métier #1** **Présidence de Session: Caroline FAYOLLE, *Air Liquide***
15:00	**3 -** La propriété intellectuelle face aux affrontements géostratégiques : l'approche intelligence économique du BPI du Ministère des Armées pour assurer la protection des technologies sensibles et soutenir l'industrie de défense **Guillaume PALISSE -** *Direction Générale de l'Armement (DGA)*	**2 -** SMISt-GPT : une méthodologie d'Intelligence Économique augmentée par l'IA pour naviguer dans les affrontements géostratégiques **Thierry LAFON -** *La POSTE GROUPE*
15:30	**32 -** La diplomatie des données climatiques : Un nouvel outil de puissance et de contrainte normative internationale **Tania-Bénédicte M'BAKA -** *ONG Migrations Climat*	**7 -** Quand L'IA vient redéfinir les activités des cellules d'intelligence économique. Retour d'expérience de responsable de Cellule IE. **Jordan JEAMBENOIT -** *Safran Electronics & Defense* **Pierre WROBLEWSKI -** *Airbus Defence & Space*
16:00		**11 -** Chacun sa route, chacun son chemin : l'IA transforme le veilleur en GPS **Jacques LOIGEROT -** *CETIM Senlis*

16:30	**PAUSE CAFÉ - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS**

	SESSION N°5 **Anticipation & Prospective #2** **Présidence de Session: Bako RAMAHERIJAONA, *Safran Helicopter Engines***	**SESSION N°6** **Ludification** **Présidence de Session: Jordan JEAMBENOIT, *Safran***
17:00	**57 -** Du signal à l'action : comment les organisations mettent en place leur stratégie d'anticipation. Enseignements de l'étude Anticip'Action **Matthieu GIOANI - Félix BARANGER -** *Le Coup d'Après*	**8 -** Anticiper les compétences clés du futur : un jeu des 7 familles pour faciliter l'appropriation d'une étude prospective **Laurent COUVÉ -** *CETIM Senlis*
17:30	**6 -** Présentation des travaux du groupe de travail "prospective" de la CISP **Anne DRAPEAU -** *ArianeGroup*	**33 -** La ludopédagogie dans le nucléaire, un nouvel objet d'influence ? **Gilles RODRIGUEZ -** *CEA/CADARACHE/IRESNE/DER*
18:00	**Isabelle LANGLOIS** - *Dassault Aviation* **Violaine MAGNE** - *Safran*	**50 -** Capter l'attention du ComEx : les serious games comme levier de valorisation de la fonction intelligence économique **Xavier LEPAGE -** *IRENCO*

18:30	**FIN DES SESSIONS**
19:30	**DINER IES 2026**

PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

JEUDI 26 NOVEMBRE 2026

08:30	**ACCUEIL DES PARTICIPANTS**

08:30	**CONFÉRENCE PILOTE D'OUVERTURE DE LA DEUXIEME JOURNÉE** **Camille LANET** **Sous-directeur de l'intelligence économique – *DGA***

	SESSION N°7 **Guerre Cognitive** **Présidence de Session: Nicolas MOINET, *IAE Poitiers***	**SESSION N°8** **Gérer la désinformation** **Présidence de Session: Caroline MARTIN, *Onera***
09:00	**43 -** La stratégie du proxy réputationnel : conceptualisation d'une forme d'ingérence informationnelle par instrumentalisation des acteurs périphériques d'un écosystème stratégique **Pierre-Antonin ROUSSEAU -** *Université Bordeaux Montaigne*	**30 -** De la vigilance informationnelle au discernement décisionnel : quelles capacités cognitives pour décider dans un environnement informationnel dégradé ? **Nathalie GOURDIN** - *Université Paris-Panthéon Assas, Centre d'analyse et de recherche interdisciplinaires sur les médias (CARISM)*
09:30	**52 -** Affrontements informationnels et changements réglementaires : constantes observées dans plusieurs secteurs industriels **Aurélie POQUET -** *EGE - CR451*	**39 -** Le monde de l'entreprise face à la manipulation de l'information **Myriam LEFEBURE -** *Strat3gia*

10:00	**PAUSE CAFÉ - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS**

	SESSION N°9 **Enjeux géostratégiques** **Présidence de Session: Marie CAÇADOR-MATEUS, *DGA IS***	**SESSION N°10** **Intelligence scientifique et technologique** **Présidence de Session: Frédéric LELASSEUX, *Airbus***
10:30	**13 -** Intelligence économique, dépendances critiques et guerre de position dans le domaine des semi-conducteurs : La lithographie (EUV) modélisée par les échiquiers invisibles. **Mourad CHABBI -** *Grenoble École de Management (GEM)* **Nicolas MOINET -** *Institut d'Administration des Entreprises (IAE) Poitiers*	**15 -** Les affrontements géostratégiques dans les domaines "aéronautique et espace" au travers des dynamiques de la recherche scientifique. **Caroline MARTIN, Olivier VASSEUR -** *ONERA*
11:00	**48 -** Du gisement à l'aimant : l'allocation stratégique de l'offre comme arme géoéconomique et ses trajectoires (2025-2030) **Arnaud DE MORGNY -** *EGE - CR451*	**17 -** Collaborer avec une puissance scientifique rivale : une analyse des collaborations sino-européennes dans la chaîne de valeur de l'hydrogène **Marina FLAMAND -** *Université de Bordeaux - VIA INNO*
11:30	**58 -** La réalité pan-industrielle : vers une nouvelle forme de concurrence Impact sur la démarche d'IES **Philippe CLERC -** *Académie de l'Intelligence Economique* **Patrick CAPPE DE BAILLON -** *CEA*	**35 -** La veille technologique chez Dassault Aviation, un levier de résilience dans un écosystème complexe et incertain. **Anne KEROUE -** *Dassault Aviation*
12:00	**53 -** L'intelligence économique territoriale de défense : une infrastructure immatérielle de souveraineté **Olivier COUSSI** *Université de Poitiers - Laboratoire CEREGE (UR 13564)*	**21 -** Rôles des brevets dans l'intelligence économique – plus loin avec l'IA **Jean-Christophe HAMANN -** *H&I PARTNERS France*

12:30	**PAUSE DÉJEUNER - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS**

PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

JEUDI 26 NOVEMBRE 2026

13:45	**TABLE RONDE: Géopolitique - Adaptation des organisations** ***Modérateur : Patrick CAPPE DE BAILLON - CEA*** **Jean-Dominique COSTE, Head of Geopolitics,** *Airbus* **- Armand ROCHER,** *Université de Bordeaux* **-** **Jean-Charles ANTOINE-NOIREL, Président du cabinet de géopolitique d'entreprise,** *Astra G*

	SESSION N°11 **Hybridation des compétences** **Présidence de Session: Ophélie GARNIER,** ***Université de Strasbourg***	**SESSION N°12** **L'IE au contact de l'IA : Livrable #3** **Présidence de Session: Jean DE GONFREVILLE,** ***Safran***
14:30	**10 -** Comment animer et aligner un réseau d'intelligence collective? **Sylvie PLANTIER -** *AIRBUS*	**26 -** Cas d'usage IA : l'exploitation du "vibe coding" pour la diversification et la flexibilisation des rendus IE **Maxime ESMAEILZADEH -** *Airbus Defence & Space*
15:00	**25 -** Le rôle social de l'analyste : tension entre efficacité organisationnelle et angles morts structurels **Steve PITOL -** *DGA Information stratégique*	**51 -** L'industrialisation du sens : les IA génératives favorisent-elles une convergence des analyses stratégiques ? **Eric ALEXANDRE -** *EGE, CR451*
15:30	**PAUSE CAFÉ - RÉSEAUTAGE / EXPOSANTS**	

	SESSION N°13 **Influence** **Présidence de Session: Elodie CANTAGREL,** ***DGA IS***	**SESSION N°14** **De la veille à l'influence** **Présidence de Session: Jérôme MANDELBAUM,** ***Airbus***
16:00	**23 -** Intégrer les effets hybrides des conflits dans la pratique de l'intelligence économique **Jamel METMATI -** *Cyber Science Institut*	**9 -** De l'importance d'un Observatoire des menaces hybrides pour la résilience des entreprises **Bertrand CHARLES -** *Consors*
16:30	**24 -** Influence comportementale et dépendance stratégique dans les écosystèmes industriels **Anne KRUPICKA - Christian MARCON** *Université de Poitiers, Laboratoire CEREGE*	**18 -** Soutenir l'industrie par l'OSINT : les actions du Campus OSINT de la DGA au profit de la Base industrielle et technologique de défense (BITD) **Ludovic HUTH -** *Campus OSINT*
17:00	**42 -** Intelligence économique offensive et défensive face aux affrontements géostratégiques : apports de la communication d'influence, des stratégies-réseaux et de la diplomatie non officielle. **Yassir LAHRACH -** *Université de Poitiers, Laboratoire CEREGE*	**38 -** Observatoire des drones : comment l'intelligence économique transforme la masse d'informations ouvertes en avantage stratégique face aux nouvelles rivalités géopolitiques **Philippe CHABROL -** *AFFINIS CONSEIL*
17:30	**CLÔTURE DU FORUM IES2026**	

| INSCRIPTION

Toutes les personnes souhaitant participer au Forum IES2026 doivent au préalable s'inscrire sur le site www.3af-ies.com avant le **16 Novembre 2026.**

La participation au Forum IES2026 est payante, **avec des tarifs préférentiels pour les orateurs, président(e) de session et les membres de la 3AF.** Les frais d'inscription incluent : l'accès au Forum, les frais de restauration, le Diner IES du 25 Novembre, les actes du Forum.

Participant	610 € HT
Orateur | Président(e) de Session	510 € HT
Membre 3AF	510€ HT

Tarif hors taxe, la TVA française de 10% est à appliquer

| PARTENARIAT | EXPOSITION

Les entreprises, PME, institutions concernées par l'Intelligence Economique et Stratégique profitent de ce rendez-vous pour partager leurs **innovations, solutions et retours d'expériences.**
Le Forum IES2026 est l'événement qui réunit un **panel d'experts** pour comprendre les enjeux de l'anticipation, l'innovation et des mutations profondes impactant nos organisations.
En tant que partenaire ou exposant, IES2026 vous offre l'opportunité de promouvoir votre société et de bénéficier d'une **forte visibilité** grâce au **réseau de professionnels** rassemblés.

Pour plus d'informations sur les offres d'exposition et opportunités de partenariat, merci de nous contacter par mail (gregoire.perot@3af.fr) ou par téléphone (06.29.77.95.16)

| LIEU DU FORUM

Mercure Angoulême - Hôtel de France
1 place des halles centrales - 16000 ANGOULEME – France

3AF Association Aéronautique et Astronautique de France

Secrétariat IES 2026

3AF - 6 rue Galilée - 75016 Paris - France
Tél. : +33(0) 1 56 64 12 37
E-mail : ies@3af.fr

www.3af-ies.com